

Federico Castelnuovo

Luogo e data di nascita:

Milano, 27 agosto 1964

Esperienze Professionali

da marzo 2002:

Special

situation

manager

Operazioni di riorganizzazione e ristrutturazione aziendale. I principali incarichi sono stati:

- Amministratore Delegato e socio di minoranza di **TTS Italia Spa**, azienda operante nel commercio di legnami tropicali e nello sfruttamento di foreste in Africa. Ristrutturazione del gruppo nell'arco di tre successivi mandati; ricerca e negoziazione con successivo ingresso di nuovi soci istituzionali. Riorganizzazione della società operativa in Camerun. Acquisizione e avvio delle attività in Repubblica Democratica del Congo.
- Amministratore Delegato della NewCo costituita da un fondo di Private Equity per il turnaround di un'azienda nel settore dello sportswear (marchio **Bear**); focalizzazione sul riavvio dell'attività e impostazione del nuovo business plan pluriennale.
- Amministratore delegato di **Cosmoprod srl**, la NewCo che rilevò le attività nel settore della Cosmetica (marchi Hanorah, Breeze, Montana, Cosmactive) della ex Diana de Silva (gruppo Bracco). Ristrutturazione dell'azienda e successiva cessione dei diversi asset.
- Liquidatore di **FMR Art'è Spa**, azienda storica dell'editoria d'arte.
- Direttore Generale ad interim di **Schiapparelli Pikenz**, con obiettivi di riorganizzazione dell'attività operativa e di definizione e implementazione di un piano di rilancio.
- Direttore Generale di **LATO**, un laboratorio di ricerche oncologiche nell'ambito della medicina nucleare in Sicilia.
- Turnaround manager di una Software House, successivamente acquisita da un investitore privato, a seguito dell'abbandono del progetto da parte di uno dei soci fondatori.
- Consulente per **operazioni straordinarie**, quali: la ristrutturazione di un gruppo di PMI operanti nel settore dell'impiantistica elettrica; la ristrutturazione del debito di un'azienda nei servizi ambientali; l'acquisizione di una primaria azienda dello sportswear da parte di un concorrente; il progetto di valutazione investimenti e gestione di partecipazioni in società e in fondi di Private Equity per conto di un primario Family Office; l'acquisizione di un Gruppo di consulenza e formazione da parte di un concorrente; la ristrutturazione del debito di un gruppo operante nell'abbigliamento e nello sportswear, la gestione della crisi di un primario circolo golfistico, la cessione di asset di un cantiere navale specializzato in mega-yachts. Ha operato in qualità di *free-lance*, o come partner di Parsec Finance, Marco Polo Advisor e TIM Management.

2000-2002:

Banca IMI Spa – Milano.



Responsabile dello spin-off internet, orientato all'offerta di servizi di home-banking e trading-on-line in outsourcing al settore finanziario. Supervisione degli aspetti organizzativi, amministrativi, finanziari e di controllo; gestione delle acquisizioni e sviluppo di contratti di licenza transnazionali. Ruolo di Advisor T.M.T. su progetti interni alla Banca.

1999-2000: **E.C. Spa (marchio Costume National) – Milano.**

Direttore Amministrazione e Finanza del Gruppo, in diretta dipendenza dall'Amministratore Delegato della Capogruppo. Supervisione sull'area civilistico-fiscale e finanziaria. Integrazione di un'unità produttiva di recente acquisizione. Relazione con il fondo di Private Equity presente nel capitale; progetto di IPO fino alla selezione del potenziale sponsor.

1998-1999: **Atahotels Spa – Milano.**

Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo, in diretta dipendenza dal Consiglio di Amministrazione. Supervisione sull'area civilistico-fiscale, finanziaria, sistemi informativi e controllo di gestione. Operazioni di finanza straordinaria.

1995-1998 **Nassetti Ettore Spa, poi Nassetti Spa – Trezzano sul Naviglio (MI).**

Direttore Amministrazione, Finanza e Controllo, con responsabilità estesa a tutto il Gruppo (co-leader mondiale degli impianti per ceramica, con ricavi di 500 miliardi di lire, 1800 dipendenti e 24 società consolidate in Italia e all'estero). Finanza strutturata internazionale e project-financing. Operazioni concorsuali. Business plan e due-diligence volte alla possibile acquisizione dell'attività aziendale da parte di investitori istituzionali, incluse le fasi negoziali. Esperienze all'estero, nel Sud Est Asiatico, in particolare.

1991-1995: **Air Industrie Systèmes Spa - Milano (Gruppo GEC-Alstom, settore degli impianti di verniciatura)**

Direttore Finanziario e Amministrativo, con responsabilità sul personale, l'organizzazione, la pianificazione, i sistemi informativi e il sistema di qualità aziendale. Responsabile del processo di riorganizzazione dell'Azienda a seguito dell'acquisizione da parte del Gruppo multinazionale. Sviluppo ex-novo del sistema di budgeting e di controllo costi. Finanza strutturata. Selezione e implementazione del nuovo software gestionale per il Gruppo Air Industrie operante in Francia, Italia, Germania, Spagna e Gran Bretagna. Esperienze in Francia, Spagna e Argentina.

1989-1991: **Arthur D. Little International, Inc. - Ufficio di Milano.**

Research Associate. Partecipazione in progetti internazionali di consulenza nei settori automobilistico, chimico ed energetico. Esperienza nell'analisi strategica del mercato automobilistico europeo e nell'organizzazione dei processi di sviluppo di nuovi prodotti. Esperienze all'estero (USA e Francia). Diversi corsi di



formazione di Gruppo (Presentation Skills, Total Quality Management, Minto Program).

1988:

Università L. Bocconi - Milano

Assistente ricercatore presso il "Centro Studi sull'imprenditorialità F. Cicogna". Partecipazione con **Booz Allen & Hamilton** al Progetto di ricerca "Taranto Provincia Ionica"; collaborazione allo sviluppo del contributo Federchimica al "Piano Chimico Nazionale".

Formazione

1987-1988:

Laurea in *Discipline Economiche e Sociali* (D.E.S.) presso l'Università Commerciale L. Bocconi di Milano. Votazione finale 110/110. Tesi in Economia delle Aziende Industriali: "Strategie imprenditoriali e processi di internazionalizzazione. L'esperienza di grandi gruppi chimici italiani e inglesi a confronto."

1982-1983:

Maturità Classica presso Liceo Ginnasio Zaccaria - Milano. Votazione finale 60/60.

Lingue

Fluente in inglese e francese.

A large, stylized handwritten signature in black ink, likely belonging to the author of the document.